



Prepared in collaboration with the Trust Alliance, the world's largest group of trust scholars and practitioners, the Trust Alliance Principles (TAP) can be applied and practiced in any organization of any size. By adopting TAP, trust is built one person, team, project and organization at a time.

**Ehrlichkeit** Wir sind ehrlich und bodenständig — Ehrlichkeit kommt für uns vor jedem persönlichen oder beruflichen Vorteil.

**Verantwortlichkeit** Wir halten uns gegenseitig zur Verantwortung — und wir übernehmen Verantwortung, auf welcher Ebene und in welchem Arbeitsbereich wir uns auch befinden.

**Auftrag** Wir regen unsere Partner zum Aufbau eines gemeinsamen Auftrags, eines gemeinsamen Zwecks, an — wir vermeiden kurzfristige „Gewinne“, die langfristigen Erfolg unterwandern.

**Integrität** Wir tun, was wir sagen — unser tägliches Reden und Tun ist konsequent.

**Aufmerksamkeit** Wir suchen verschiedenste Perspektiven und hören diese an — denn jede Stimme kann etwas bewegen.

**Talent** Wir belohnen aufrichtigen Charakter — wir rekrutieren und befördern im Sinne unseres Auftrags und unserer Werte.

**Offenheit** Wir sind offen und willens zu lernen — wir sind manchmal verletzbar und haben nicht immer alle Antworten.

**Transparenz** Wir weisen heimliche Absichten zurück — wir sind transparent wo und wann immer dies möglich ist.

**Respekt** Wir respektieren einander — wir regen zum Fragenstellen und zum Aufbau eines „angstlosen“ Umfeldes an, wo Innovation aufblühen kann.

**Verständnis** Wir feiern unsere Erfolge — aber wir geben auch unsere Misserfolge zu, analysieren diese mit Empathie, und lernen von beiden.

**Sicherheit** Unethisches Handeln und korrupte Praktiken werden von uns nicht geduldet — das Ehrlichsein fördern und sichern wir, so dass keine Angst vor Vergeltung besteht.

**Tracking** Wir definieren und beurteilen unsere Leistung in Bezug auf unseren Wert und unsere Werte – beides ist es uns wert.

**Translated by:** Toby McKinnon, Project Associate *Member of the New York State Bar* **Dechert LLP**

TAP is a program of [Trust Across America-Trust Around the World](#) and its global [Trust Alliance](#).

For more information contact Barbara Brooks Kimmel, CEO [Barbara@trustacrossamerica.com](mailto:Barbara@trustacrossamerica.com)

